



UPPSALA
UNIVERSITET

Mål och strategier för Uppsala universitetsbibliotek 2013

Fastställda av överbibliotekarien 10 april 2013

UUB:s uppdrag är att ge användarna bästa tänkbara biblioteksservice. Uppgifterna sammanfattas i arbetsordningen från 2010 (UFV 2010/2088)
<http://regler.uu.se/Detaljsida/?contentId=97010>.

I universitetets Mål och strategier (UFV 2007/1478) understryks att biblioteket "ska vara internationellt framstående". Bland de centrala strategierna finns den att utveckla biblioteket i takt med den tekniska utvecklingen och universitetets behov. Vidare framhävs vikten av att förvalta det gemensamma bildnings- och kulturarvet.

Föreliggande mål- och visionsdokument bygger på de universitetsgemensamma målen och strategierna, som klargör att Uppsala universitet skall ha framstående forskning, förstklassig utbildning, vara ett universitet i samhället och under ständig utveckling.

Nyckelrollen

Universitetsbiblioteket har en infrastrukturell nyckelroll och erbjuder

- informationsresurser för forskning, undervisning och lärande
- miljö för kunskapsinhämtning och kunskapsproduktion
- kompetens inom digitalt tillgängliggörande och vetenskaplig publicering
- internationellt betydande och identitetsskapande kulturarvssamlingar
- professionell personal med förmåga att dynamiskt utveckla verksamheten i samspel med universitetet i övrigt

Vision och övergripande målsättning

Universitetsbiblioteket skall vara ett av Europas modernaste bibliotek för forskning och utbildning, tryggt i sin snart 400-åriga historia. Det skall vara universitetsgemensamt och svara för hela lärosätets behov av biblioteksstöd.

Genom nationella och internationella utbyten, kunskapsinhämtning och samarbeten skall biblioteket befästa och utveckla sin position. På centrala områden skall biblioteket vara nationellt ledande. Resurser för forskning, undervisning och lärande skall snabbt, smidigt och okomplicerat ställas till användarnas förfogande. Samtidigt skall biblioteket vara tydligt i sin identitet och klargöra sin roll som stark inrättning för kunskapsinhämtning, kunskapspridning, kunskapsutveckling och kunskapsbevarande.

Till särskilda styrkeområdena skall höra samlingarnas utveckling och tillgängliggörande, Open Access, publicering digitalt och på papper, kulturarvets vård och digitalisering.

Det fysiska och det digitala biblioteket kommer även i framtiden att existera parallellt och i ständigt samspel, och universitetsbiblioteket skall vara ett internationellt föredöme i att erbjuda studie- och forskarmiljöer, såväl fysiska som digitala.

Mål och strategier

För att förverkliga visionen och bidra till att uppnå Uppsalas universitets gemensamma mål har UUB ställt upp en rad egna mål, delmål och strategier.

1. Samlingarna skall tillhandahållas, utvecklas och bevaras på bästa sätt

Delmål: Omfattande nyförvärv skall göras för att säkra lärandets, undervisningens och forskningens behov

Strategier är att

- maximalt utnyttja det ekonomiska utrymmet för strategiska mediainköp
- prioritera inköp av digitala resurser när så är motiverat
- öka och utveckla samverkan mellan ämnesbiblioteken i förvärvsfrågor
- öka och utveckla samverkan mellan institutioner och biblioteket i förvärvsfrågor

Delmål: Bibliotekservicen skall vara professionell

Strategier är att

- användarnas behov används som prioriteringsgrund
- användarna får kvalificerat stöd vid vetenskaplig informationssökning och publicering
- servicen är kostnadseffektiv och bygger på samarbeten
- aktiva informationsinsatser görs kontinuerligt
- den tekniska utrustningen skall vara välfungerande och ändamålsenlig

Delmål: Utnyttjandet av samlingarna skall effektiviseras genom utbildning av studenter och information till forskare

Strategier är att

- utveckla och marknadsföra bibliotekets kurser
- samverka med institutionerna i undervisningsfrågor
- ytterligare stärka och fördjupa personalens kompetens inom pedagogik och IT

Delmål: Biblioteksmiljön skall vara välkomnande

Strategier är att

- bibliotekslokalerna är bemannade, tilltalande, funktionella och har generösa öppettider
- utrymmen finns för såväl tyst läsning som grupparbeten
- biblioteket fungerar väl som mötesplats och presentationsyta
- uppmärksamma och möta förändringar i studenters och forskares arbetsvanor och arbetsplatsbehov

Delmål: Åtkomst till bibliotekets tjänster skall vara snabb och målgruppsanpassad

Strategier är att

- nätbaserade söksystem vidareutvecklas
- sträva mot en flexibel systemarkitektur
- vidareutveckla arbetet med en sammanhållen systemförvaltning
- samverka med universitetets satsningar inom området

Delmål: Systemutveckling och IT-infrastruktur ska vara säker och verksamhetsanpassad

Strategier är att

- tillämpa metoder för projektstyrning och systemförvaltning
- fortsatt utveckla digitalpublicering, Open Access och publikationsregistrering (DiVA)

Delmål: Samlingarna skall utvecklas och säkras för framtiden

Strategier är att

- vidareutveckla förvärvsplaner för samlingarna
- säkra det långsiktiga bevarandet och åtkomsten av såväl fysiskt som digitalt material
- digitalisering av äldre samlingar, kataloger och ofta efterfrågat material ges hög prioritet
- det fysiska säkerhetsarbetet bedrivs kontinuerligt, bland annat genom översyn av rutiner, lokaler och tekniska system
- riskbedömningar och skadeinventeringar används som underlag vid prioriteringar inom bevarandearbetet

2. Biblioteket skall nära samverka med användare och omvärld

Delmål: Samspelet med universitetet i övrigt skall vara välutvecklat och effektivt

Strategier är att

- vårda och utveckla det arbete som bedrivs i samverkansorganen
- utveckla effektiva budgetdialoger med vetenskapsområdena och andra finansiärer
- väl marknadsföra bibliotekets tjänster
- innovativt utnyttja teknik och sociala medier
- kontinuerligt samverka med universitetets institutioner samt inom särskilda forsknings- och utvecklingsprojekt
- utveckla rutiner för samverkan med universitetsförvaltningens avdelningar

Delmål: Biblioteket skall synliggöra sitt kulturarv

Strategier är att

- vidareutveckla digitala plattformar
- samarbeta nära och strategiskt med universitetets övriga kultur- och kulturarvsaktörer
- genomföra marknadsföringsinsatser
- utveckla en välfungerande fast och tillfällig utställningsverksamhet
- samarbeta med museer/bibliotek och ställa sig positiv till utlån
- engagera sig internationellt och nationellt
- utnyttja Carolina Redivivas lokaler för workshops, seminarier och föreläsningar

Delmål: Biblioteket skall vara en stark och tydlig röst i det svenska och internationella biblioteksväsendet

Strategier är att

- delta i lednings-, utrednings-, samverkans- och arbetsgrupper
- aktivt delta i nätverk och konferenser
- delta i den offentliga biblioteksdebatten
- verka för publicering av medarbetarnas biblioteksanknutna arbeten
- ta emot svenska och utländska praktikanter och genomföra bibliotekarieutbyten
- ta initiativ till och anordna svenska och internationella konferenser

Delmål: Biblioteket skall samverka med det omgivande samhället

Strategier är att

- biblioteket är öppet för alla
- utgöra mötesplats i universitetets omvärldsarbete och representation
- söka externa utvecklingsmedel
- visa lokaler och samlingar för allmänheten så långt säkerhet och resurser medger effektivt kommunicera bibliotekets verksamhet

3. Arbetsmiljön skall vara utmärkt och personalens kompetens hög och under ständig utveckling

Delmål: Ledarskap och medarbetarskap skall vara tydliga

Strategier är att

- mål- och strategiarbetet präglas av delaktighet och ansvarstagande
- chefer och medarbetare har tydliga roller och väldefinierat ansvar
- beslutsgångar och delegationsordningar är tydliga
- den psykosociala arbetsmiljön ständigt uppmärksammas
- UU:s och UUB:s mål och strategier används i utvecklingssamtal, chefsmöten, utvecklingsdagar etc.
- öka den individuella förståelsen för medarbetarskapets ansvar

Delmål: Kompetensförsörjningen skall vara optimal

Strategier är att

- genomlys kompetensbehov inför nyrekryteringar och organisationsförändringar
- medarbetarna deltar aktivt i relevanta kurser och konferenser
- planer upprättas för rekrytering, generationsväxling och kunskapsöverföring
- mentorskap utvecklas
- UUB ska vara en attraktiv arbetsplats
- UUB tar initiativ till kompetens- och ledarskapsutveckling inom biblioteket och bibliotekssektorn

Delmål: Samverkan inom biblioteket och med universitetet i övrigt skall präglas av öppenhet, serviceanda och enkelhet

Strategier är att

- intern och extern kommunikationen fungerar smidigt

- genom konkreta projekt öka samverkan och förståelse mellan organisationens olika delar
- vid chefsmöten fokusera på samverkan
- kontinuerligt behandla bemötandefrågor
- arbeta med värdegrundsfrågor och utarbeta modeller för gemensamma förhållningssätt